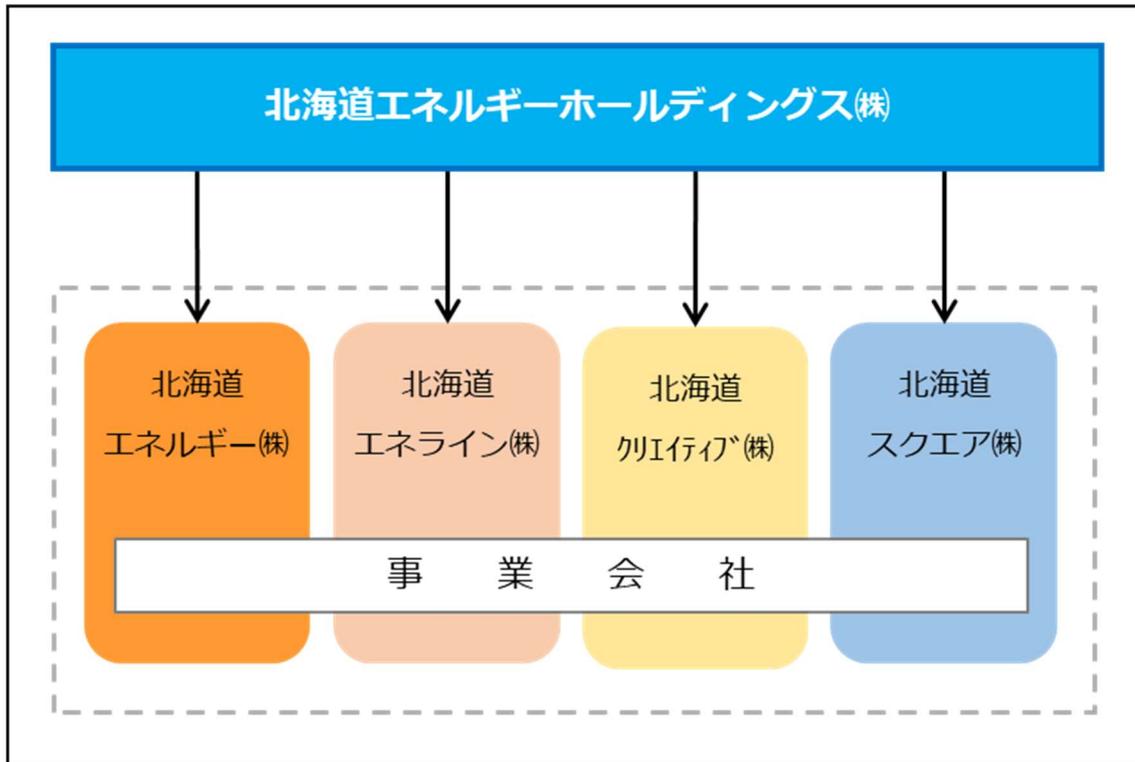


■ホールディングス体制への移行後のグループ体制



〈 各 事業会社の役割 〉

北海道エネルギー(株)

- 総合エネルギー企業の確立
エネルギーのトータルサービス
快適カーライフのお手伝い
- サービスステーションの運営

北海道エネライン(株)

- 大型配送・宅配・海上輸送

北海道クリエイティブ(株)

- 企業ブランディング
- 新エネルギー対応

北海道スクエア(株)

- 事業候補地の開拓
- 不動産資産・施設管理